

Pascal DESVOYES

9, Rue sur la côte
F- 25470 FESSEVILLERS
Tél : +33 97 283 54 37
Natel : +33 68 935 11 98
Email : pscl.desvoyes@gmail.com

43 ans
Célibataire
2 enfants
Permis G



Manufacturing Manager

Expériences professionnelles

2014 : Séjour linguistique en immersion aux USA, anglais général et business

Déc 2009 à Sept 2013 : Aptar Neuchâtel (NE), fabricant de systèmes aérosols dans les domaines pharmaceutique et cosmétique (production en salle grise)

Nov 2012 à Sept 2013 : **Manufacturing Manager**, management des équipes qualité et production dans un contexte de fermeture de site (62 personnes)

Actions & bilan

- Planification de crise suite à l'explosion des commandes clients et à la constitution d'un stock sécurité
- Augmentation des quantités produites de 10% par affectation permanente en 7j/7 et travail des jours fériés
- Maintien des performances de productivité (quantités produites par FTE)
- Pas de réclamation qualité majeure, baisse des coûts de non qualité
- Méthodologie (définition des séquences et calcul des stocks) et planification du transfert machines : respect du planning de transfert avec production de toutes les commandes planifiées
- Formation et transfert du savoir-faire aux équipes recevantes de l'activité

Fév 2011 à Oct 2012 : **Manufacturing Manager Assemblage et Injection** (56 personnes)

- Planifier, organiser, contrôler les opérations de production en salle grise (port d'équipements spécifiques)
- Suivi des équipes de nuit et de WE par des visites régulières et soutien téléphonique 7j/7
- S'assurer que les opérations de production et de maintenance respectent les normes ISO 9001 et FDA
- Recruter, former, motiver, évaluer mes collaborateurs pour atteindre les objectifs fixés
- Ajuster les effectifs, mettre en place des équipes de WE en fonction de la charge et des prévisions clients
- Etudier, proposer et implanter des nouveaux investissements en fonction des capacités et du payback
- Animer le comité de sécurité de l'entreprise (séance, audit, alerte, exercice d'évacuation, formation)

Déc 2009 à Jan 2011 : **Chef d'atelier assemblage et maintenance** (45 personnes)

- Manager et gérer la fabrication des sous-ensembles à air comprimé ainsi que les différents diffuseurs
- Manager le service maintenance, établir le plan des maintenances préventives

Actions & bilan (2009 à 2012)

- Mise en place et suivi d'indicateurs de productivité, qualité, délai et absentéisme
- Réimplantation de l'atelier d'assemblage afin de redéfinir les flux logistiques et gérer les stocks en Kanban
- Diminution de l'absentéisme de 9% à 3,2%
- Mise en place du SMED avec diminution du temps de changement moyen de 2h30 à 1h30
- Mise en place d'équipes de production de WE ainsi qu'un service de piquet pour la maintenance
- Mise en place de la polyvalence inter-département et suivi avec matrice de compétences afin d'augmenter la réactivité
- Augmentation de 15% de la productivité (cadence machine, SMED, planification)
- Augmentation des quantités produites 31% BOV et 64% sur les diffuseurs (cadence machine, SMED, planification, et affectation temporaire en 7j/7)
- Mutation avec succès de l'ancien ERP sous SAP sans arrêt de la production (Key User)
- Obtention de la certification ISO 9001 en septembre 2012

Juin 2007 à Nov 2009 : ETA SA, BU Swatch, département Metal Injection Molding à Grenchen (SO)

Responsable Injection MIM (11 personnes)

- Organiser et manager le département injection MIM, pré-usinage et sablage des boîtes inox
- Programmation presses à injecter hydrauliques et électriques pour la validation des nouveaux moules

Actions & bilan

- Implémentation du projet de modernisation et développement du département MIM 10 Mio chf (presses à injecter, robots et cellules d'usinage/sablage)
- Augmentation de 30% des quantités produites
- Diminution des coûts de non conformité de 25%

Avr 2002 à Mai 2007 : SONCEBOZ S.A, fabricant de systèmes mécatroniques à Sonceboz (BE)

Chef d'équipe injection (5 personnes)

- Fabriquer l'ensemble des composants injectés des systèmes mécatroniques
- Mise au point des moules modulaires et du plan de maintenance des modules en fonction des résultats qualité (dimensionnel, SPC, visuel...)

Fév 1998 à Avr 2002 : MGI COUTIER, équipementier automobile à Vieux-Thann (68)

Responsable d'un îlot de production (12 à 15 personnes)

- Responsable du réglage et du pilotage d'une chaîne noyaux fusibles, et transfert de cette activité
- Assurer la fabrication, l'assemblage et le contrôle de pièces injectées pour l'industrie automobile
- Organiser et réaliser le transfert de production sur d'autres sites et en sous-traitance

Déc 1996 à Fév 1998 : PARISOT MEUBLES, fabricant de meubles en kit à Saint-Loup/Semouse (70)

Technicien de maintenance

- Dépanner et maintenir l'ensemble des machines automatisées de l'entreprise
- Déployer et développer la GMAO pour tous les équipements

Formations & diplômes

2013 : Lean management Six Sigma Green Belt, Egilia

2013 : Découverte et connaissance du mouvement mécanique (50h en cours du soir), FTSH

2009 : Séminaire pour chef de groupe, Swatch group

2007 : Formation management « l'entretien d'évaluation des collaborateurs », Swatch group

1996 : Licence Universitaire en Maintenance Industrielle Plasturgie, IUT Vesoul

1995 : Diplôme Universitaire de Technologie en Génie Mécanique et Productique, IUT Belfort

1992 : Baccalauréat F1 Construction Mécanique, Lycée Belin Vesoul

Informations complémentaires

Anglais : opérationnel

Allemand : connaissances de base

Informatique : pack office (excel avancé), SAP (key user), CPI (MES)

Loisirs : Randonnée pédestre, VTT, ski alpin, ski de fond, secrétaire de l'association « les amis de la forêt »

Références Professionnelles

Aptar Neuchâtel : Georges Bouille, Vice Président Business Development Aptar Pharma
Natel professionnel de Georges Bouille : 079 240 35 76

ETA SA : David Michelot, directeur du Business Center MIM actuellement COO chez PX Precimet SA
Natel professionnel de David Michelot : 076 351 16 49

Sonceboz SA : Christophe Jacot, responsable du département injection plastique actuellement CEO de ADMO
plastique SA
Natel professionnel de Christophe Jacot : 079 789 70 46